

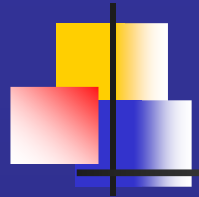


# L'urgence industrielle !

---

Gabriel Colletis

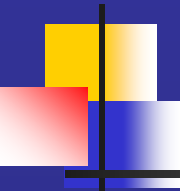
Octobre 2013



# Plan de l'intervention

---

1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui
2. Les raisons du déclin industriel
3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

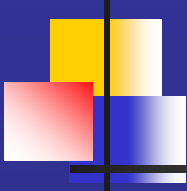


# 1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui

1/3

---

- Jusqu'à il y a peu, la place de l'industrie était considérée comme "secondaire"...
- On "découvre" désormais qu'aucun pays ne peut rester développé sans base productive,
  - en même temps que l'on observe que les pays qui se développent s'appuient sur l'expansion de leur secteur industriel
- Les emplois industriels directs et indirects (services liés) représentent 45% de l'emploi marchand
- L'industrie réalise 80% des exportations et 85% des dépenses de R&D

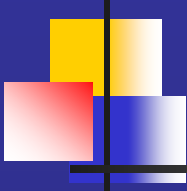


# 1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui

2/3

---

- Son solde extérieur est cependant gravement déficitaire,
  - la part des exportations françaises dans les exportations européennes ne cesse de se réduire
- Les pertes d'emplois industriels et les fermetures de sites semblent s'accélérer...



# 1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui

3/3

---

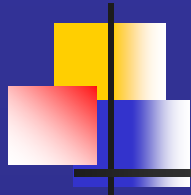
- La compétitivité de l'industrie française semble s'être dégradée, générant des problèmes macro-économiques
  - le déficit du commerce extérieur pèse sur la croissance
  - ce qui génère du chômage...
  - un recul des revenus et des recettes fiscales
  - d'où une aggravation du déficit public



## 2. Les raisons du déclin industriel : raisons fréquemment avancées

---

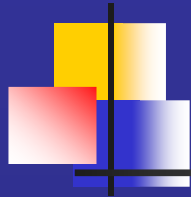
- Une mauvaise spécialisation (sensible aux prix)
- Des coûts trop élevés
- Une surévaluation de l'Euro
- La place trop faible des PMI (dont ETI)
- Une mauvaise qualité des relations entre grandes entreprises (groupes) et leurs fournisseurs
- Un tropisme sur les services et les activités dites de "haute technologie"
- Une croissance trop faible...



## 2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

---

1. L'extraversion puis la financiarisation des grands groupes
  2. Une politique industrielle peu efficace
  3. Une conception du travail dépassée
- 🚧 L'ensemble de ces raisons fait "système"
  - 🚧 Pas de mesure "miracle", une lente reconquête



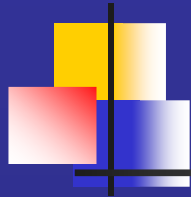
## 2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

---

### 1. L'extraversion puis la financiarisation des grands groupes

- Le destin des groupes semble ne plus se confondre avec celui du tissu industriel français
- Leurs investissements à l'étranger sont plus importants en longue période que ceux de leurs homologues allemands "pesant" pourtant plus lourd
- La structure du capital des groupes français est très ouverte aux investisseurs étrangers (quid de leur nationalité ?)



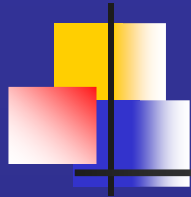


## 2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

---

### 2. Une politique industrielle peu efficace

- La politique industrielle française est une politique de firmes
- Elle reste très centrée sur les groupes/entreprises de grande dimension
  - alors que leur destin ne se confond plus avec celui du tissu industriel
- Elle ne stimule pas suffisamment les interactions au sein du système productif



## 2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

---

### 3. Une conception du travail dépassée

- Le travail reste considéré centralement comme un coût
- Et non comme un apport de compétences individuelles et collectives
- Ce qui constitue un obstacle à la mise en œuvre d'une stratégie de compétitivité globale centrée sur l'innovation



# 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

- La France doit engager un programme de développement de ses activités productives
  - qui doit tenir lieu d'épine dorsale pour toute la politique économique
- On peut identifier un ensemble de composantes d'un "pacte productif pour la France" ...



# 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

1. Une autre conception du travail doit progressivement émerger en correspondance avec une autre conception de la compétitivité

- Le basculement vers la compétitivité globale est indissociable de la reconnaissance des compétences des salariés
- Un nouveau compromis historique est nécessaire
  - entre des entreprises qui choisissent de privilégier l'innovation
  - et des salariés qui deviennent des travailleurs "cognitifs"



# 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

2. La finance doit davantage être mise au service des activités productives

- Des "retardateurs temporels" doivent rendre la finance à nouveau liquide
  - en jouant sur la fiscalité
  - et les droits de vote calculés au prorata de la durée de détention des titres



# 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

3. La production doit être réorientée pour tenir compte des besoins fondamentaux... en allégeant le poids des activités productives sur la nature

- Les besoins fondamentaux restent considérables, y compris dans les pays développés
- Ces besoins devront être couverts par des modes de production réduisant considérablement les prélèvements sur la nature



### 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

4. L'entreprise (de grande dimension) doit être reconnue comme une institution à part entière (distincte de la société)

- il existe aujourd'hui une grande variété de formes juridiques pour les sociétés
- mais aussi un vide juridique concernant l'entreprise

La (grande) entreprise devrait être "instituée"

- avec un organe dirigeant distinct de celui de la société
- et des parties prenantes incluant les détenteurs du capital de la société et les salariés au titre des compétences qu'ils apportent



### 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

5. L'ancrage territorial des activités doit dépasser les "simples" mesures de localisation

- Les mesures de *localisation* concernent
  - le foncier, les bâtiments, les infrastructures, les équivalents-subventions
- Les mesures de *territorialisation* s'appuient sur une triple proximité
  - spatiale, de compétences, de confiance





### 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

6. Des normes sociales mais aussi financières et environnementales doivent constituer le cadre d'échanges mieux équilibrés, plus respectueux de l'homme et de la nature

- Le protectionnisme n'est pas une fin en soi
- Cependant, sans normes protectrices, un nouveau développement des activités productives ne saurait être engagé
- Dans quel espace pertinent ?



### 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

7. Les pays développés doivent tendre vers un nouveau modèle de développement considérant l'industrie comme un "bien commun"

- L'industrie ne peut être considérée comme un bien privée comme les autres
- Elle ne peut non plus être étatisée

.../...



# 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

- Au niveau des branches et des territoires, l'industrie doit être considérée comme un bien commun...
- ...dont les parties prenantes débordent du cadre des apporteurs de capital et de travail pour embrasser les autres parties prenantes
  - autres entreprises, institutions de formation et de recherche, acteurs publics, associations...



# 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

8. Les politiques économiques doivent s'articuler autour de ce modèle et privilégier le temps long

- Les politiques économiques doivent s'organiser autour du pacte productif
- Elles doivent rechercher les voies et les moyens d'un nouveau développement
  - plutôt que de se limiter à stimuler ou ne pas casser la croissance



### 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

9. Les politiques industrielles doivent viser à densifier les interactions au sein du système productif plutôt que soutenir des firmes individuelles (grands groupes, en particulier)

- En veillant à promouvoir des réseaux impliquant des PME/PMI considérés comme des partenaires et non de simples fournisseurs ou sous-traitants
- En inscrivant ces réseaux dans des territoires lorsque cela est possible



### 3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

---

10. L'entreprise doit se situer au cœur de la Cité, ce qui implique un élargissement de la démocratie salariale

- La démocratie salariale, bien plus que l'avance technologique, est l'avantage compétitif principal des pays développés
- La démocratie salariale est la condition sine qua non d'une stratégie centrée sur l'innovation
- Elle implique des salariés mieux formés sur le plan technique et de la culture économique, participant à l'élaboration des décisions stratégiques