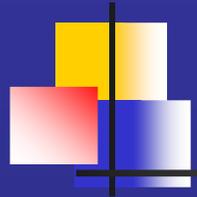


L'urgence industrielle !

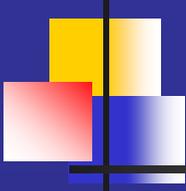
Gabriel Colletis

Octobre 2013



Plan de l'intervention

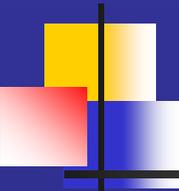
1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui
2. Les raisons du déclin industriel
3. Les composantes d'un pacte productif pour la France



1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui

1/3

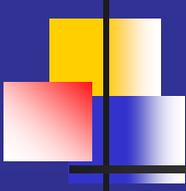
- Jusqu'à il y a peu, la place de l'industrie était considérée comme "secondaire"...
- On "découvre" désormais qu'aucun pays ne peut rester développé sans base productive,
 - en même temps que l'on observe que les pays qui se développent s'appuient sur l'expansion de leur secteur industriel
- Les emplois industriels directs et indirects (services liés) représentent 45% de l'emploi marchand
- L'industrie réalise 80% des exportations et 85% des dépenses de R&D



1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui

2/3

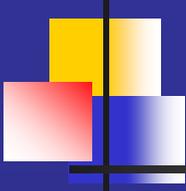
- Son solde extérieur est cependant gravement déficitaire,
 - la part des exportations françaises dans les exportations européennes ne cesse de se réduire
- Les pertes d'emplois industriels et les fermetures de sites semblent s'accélérer...



1. La place de l'industrie mieux reconnue aujourd'hui

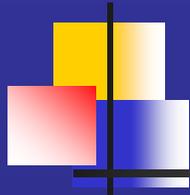
3/3

- La compétitivité de l'industrie française semble s'être dégradée, générant des problèmes macro-économiques
 - le déficit du commerce extérieur pèse sur la croissance
 - ce qui génère du chômage...
 - un recul des revenus et des recettes fiscales
 - d'où une aggravation du déficit public



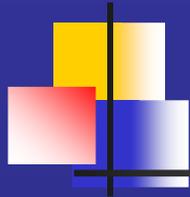
2. Les raisons du déclin industriel : raisons fréquemment avancées

- Une mauvaise spécialisation (sensible aux prix)
- Des coûts trop élevés
- Une surévaluation de l'Euro
- La place trop faible des PMI (dont ETI)
- Une mauvaise qualité des relations entre grandes entreprises (groupes) et leurs fournisseurs
- Un tropisme sur les services et les activités dites de "haute technologie"
- Une croissance trop faible...



2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

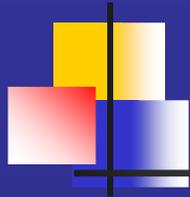
1. L'extraversion puis la financiarisation des grands groupes
 2. Une politique industrielle peu efficace
 3. Une conception du travail dépassée
- 🚧 L'ensemble de ces raisons fait "système"
 - 🚧 Pas de mesure "miracle", une lente reconquête



2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

1. L'extraversion puis la financiarisation des grands groupes

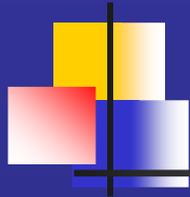
- Le destin des groupes semble ne plus se confondre avec celui du tissu industriel français
- Leurs investissements à l'étranger sont plus importants en longue période que ceux de leurs homologues allemands "pesant" pourtant plus lourd
- La structure du capital des groupes français est très ouverte aux investisseurs étrangers (quid de leur nationalité ?)



2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

2. Une politique industrielle peu efficace

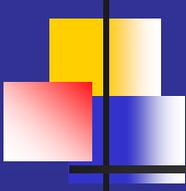
- La politique industrielle française est une politique de firmes
- Elle reste très centrée sur les groupes/entreprises de grande dimension
 - alors que leur destin ne se confond plus avec celui du tissu industriel
- Elle ne stimule pas suffisamment les interactions au sein du système productif



2. Les raisons du déclin industriel : Trois raisons plus rarement évoquées

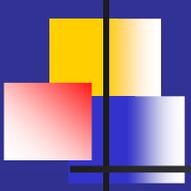
3. Une conception du travail dépassée

- Le travail reste considéré centralement comme un coût
- Et non comme un apport de compétences individuelles et collectives
- Ce qui constitue un obstacle à la mise en œuvre d'une stratégie de compétitivité globale centrée sur l'innovation



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

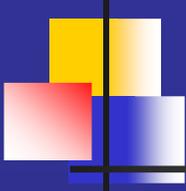
- La France doit engager un programme de développement de ses activités productives
 - qui doit tenir lieu d'épine dorsale pour toute la politique économique
- On peut identifier un ensemble de composantes d'un "pacte productif pour la France" ...



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

1. Une autre conception du travail doit progressivement émerger en correspondance avec une autre conception de la compétitivité

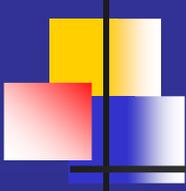
- Le basculement vers la compétitivité globale est indissociable de la reconnaissance des compétences des salariés
- Un nouveau compromis historique est nécessaire
 - entre des entreprises qui choisissent de privilégier l'innovation
 - et des salariés qui deviennent des travailleurs "cognitifs"



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

2. La finance doit davantage être mise au service des activités productives

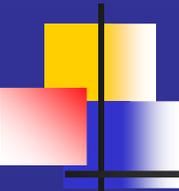
- Des "retardateurs temporels" doivent rendre la finance à nouveau liquide
 - en jouant sur la fiscalité
 - et les droits de vote calculés au prorata de la durée de détention des titres



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

3. La production doit être réorientée pour tenir compte des besoins fondamentaux... en allégeant le poids des activités productives sur la nature

- Les besoins fondamentaux restent considérables, y compris dans les pays développés
- Ces besoins devront être couverts par des modes de production réduisant considérablement les prélèvements sur la nature



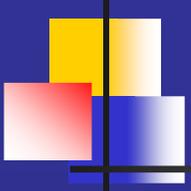
3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

4. L'entreprise (de grande dimension) doit être reconnue comme une institution à part entière (distincte de la société)

- il existe aujourd'hui une grande variété de formes juridiques pour les sociétés
- mais aussi un vide juridique concernant l'entreprise

La (grande) entreprise devrait être "instituée"

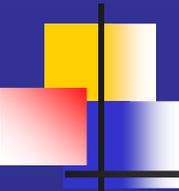
- avec un organe dirigeant distinct de celui de la société
- et des parties prenantes incluant les détenteurs du capital de la société et les salariés au titre des compétences qu'ils apportent



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

5. L'ancrage territorial des activités doit dépasser les "simples" mesures de localisation

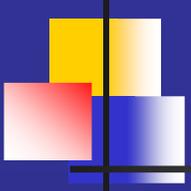
- Les mesures de *localisation* concernent
 - le foncier, les bâtiments, les infrastructures, les équivalents-subventions
- Les mesures de *territorialisation* s'appuient sur une triple proximité
 - spatiale, de compétences, de confiance



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

6. Des normes sociales mais aussi financières et environnementales doivent constituer le cadre d'échanges mieux équilibrés, plus respectueux de l'homme et de la nature

- Le protectionnisme n'est pas une fin en soi
- Cependant, sans normes protectrices, un nouveau développement des activités productives ne saurait être engagé
- Dans quel espace pertinent ?

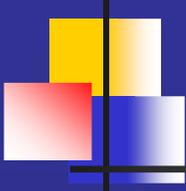


3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

7. Les pays développés doivent tendre vers un nouveau modèle de développement considérant l'industrie comme un "bien commun"

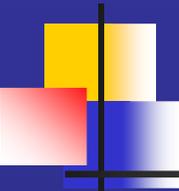
- L'industrie ne peut être considérée comme un bien privée comme les autres
- Elle ne peut non plus être étatisée

.../...



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

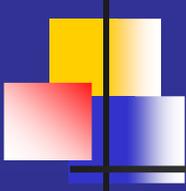
- Au niveau des branches et des territoires, l'industrie doit être considérée comme un bien commun...
- ...dont les parties prenantes débordent du cadre des apporteurs de capital et de travail pour embrasser les autres parties prenantes
 - autres entreprises, institutions de formation et de recherche, acteurs publics, associations...



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

8. Les politiques économiques doivent s'articuler autour de ce modèle et privilégier le temps long

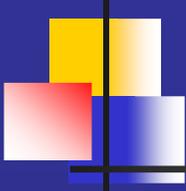
- Les politiques économiques doivent s'organiser autour du pacte productif
- Elles doivent rechercher les voies et les moyens d'un nouveau développement
 - plutôt que de se limiter à stimuler ou ne pas casser la croissance



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

9. Les politiques industrielles doivent viser à densifier les interactions au sein du système productif plutôt que soutenir des firmes individuelles (grands groupes, en particulier)

- En veillant à promouvoir des réseaux impliquant des PME/PMI considérés comme des partenaires et non de simples fournisseurs ou sous-traitants
- En inscrivant ces réseaux dans des territoires lorsque cela est possible



3. Les composantes d'un pacte productif pour la France

10. L'entreprise doit se situer au cœur de la Cité, ce qui implique un élargissement de la démocratie salariale

- La démocratie salariale, bien plus que l'avance technologique, est l'avantage compétitif principal des pays développés
- La démocratie salariale est la condition sine qua non d'une stratégie centrée sur l'innovation
- Elle implique des salariés mieux formés sur le plan technique et de la culture économique, participant à l'élaboration des décisions stratégiques